

תוכן העניינים

9	פתח דבר
11	מבוא לאתיקה, פרופ' יצחק זמיר
21	החשיבות המוסרית של הקוד האתי, ד"ר מאיר תמרי
23	ועשית הישר והטוב, שלמה הנדל
27	מבוא
31	פרק 1 – מהו קוד אתי ומהם תפקידיו?
31	תוכנית אתיקה – מצע חיוני לקוד אתי
32	מהו קוד אתי?
32	אופי הקוד בארגונים שונים
33	שלבים בהתפתחות הקוד האתי
34	מחקרים וסקרים על שכיחות הקוד האתי בארגונים
35	מדוע צריך קוד אתי?
41	פרק 2 – החלטות שישפיעו על אופי הקוד האתי ועל מבנהו
42	האם הקוד האתי יהיה בעל אופי מנחה התנהגות או מבוסס ערכים?
43	האם הקוד יותאם למידותיו של הארגון, או יתבסס על הניסיון שנצבר בארגונים אחרים?
44	האם גיבוש הקוד ייעשה באמצעות ההנהלה הבכירה של הארגון או על ידי ועדה המורכבת מכל שדרות הארגון?
45	על מי יחול הקוד האתי?
46	מהי הדרך הטובה ביותר להפצת הקוד בארגון?
47	האם הקוד האתי ייכתב על ידי גורמים פנימיים מתוך החברה, או שגורם חיצוני יסייע בכתיבתו ובהטמעתו?

49	פרק 3 – הכרת החקיקה והתקינה
50	חוקים ותקנות בארצות הברית
50	חוקים ותקנות בישראל

53	פרק 4 – צעדים מומלצים לפיתוח קוד אתי
53	הכנת הקוד האתי
54	תכנון תהליכי עבודה
57	איסוף נתונים
59	זיהוי ערכי יסוד
59	ניסוח טיוטת הקוד האתי
60	מרכיבי הקוד האתי
62	פיתוח מנגנוני אכיפה ודיווח
63	מערך מתריענות
63	העברת טיוטת הקוד האתי לעיון ולהערות
65	קבלת אישור מועצת המנהלים
66	פיתוח אסטרטגיות הטמעה ותקשורת פנים-ארגונית
66	השקת הקוד האתי
67	עדכון הקוד האתי

69	פרק 5 – גיבוש תוכן הקוד האתי
69	הנחיות לכתיבת קוד אתי
70	מבנה הקוד האתי
70	כותרת קצרה וקליטה
71	פנייה מטעם ההנהלה
72	תוכן עניינים
72	מבוא (או פתח דבר)
73	גוף הקוד האתי
76	מקורות מידע והפניה למוקד סיוע

79	פרק 6 – קודים אתיים ייחודיים
79	קוד אתי בארגונים קטנים
80	קוד אתי בארגונים גדולים
82	קוד אתי במלכ"רים (מוסדות ללא כוונת רווח)
83	קוד אתי באיגודים מקצועיים

84	קוד אתי לדירקטוריונים
86	קוד אתי למנהלים בכירים
89	פרק 7 – הקוד האתי קיים, ומה הלאה?
90	אסטרטגיית תקשורת פנים-ארגונית
90	אסטרטגיית הדרכה
91	אסטרטגיית עדכון

93	פרק 8 – סיכום
----	----------------------

96	ביבליוגרפיה
----	--------------------

נספחים

99	נספח א': מידע שימושי על חקיקה רלוונטית
100	פעילות עסקית בארצות הברית
100	הנחיות הפסיקה לארגונים של ועדת הפסיקה בארה"ב
102	חוק Sarbanes-Oxley משנת 2002
	השלכות החוק הנוגעות למנהלים ולדירקטורים בחברות
102	ציבוריות
104	השלכות החוק הנוגעות לוועדת ביקורת
105	השלכות החוק הנוגעות לרואי חשבון
106	השלכות החוק הנוגעות לעורכי דין
106	השלכות החוק הנוגעות לרשות ניירות ערך (SEC)
107	השלכות החוק הנוגעות לחברה פרטית
107	פעילות עסקית בישראל – יוזמות חקיקה ותקנות
	תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים) (תיקון),
107	תשס"ד-2004
110	הצעת החוק לטיפול אתיקה בארגונים – תשס"ב-2002
	הצעת איגוד החברות הציבוריות – הנחיות לכתבת הקוד
111	האתי
113	נספח ב': מערכי שאלות לאיסוף נתונים
113	מערך שאלות לריאיון אישי

117	איסוף מידע מקבוצות מיקוד
121	עריכת סקר
123	נספח ג': מעקב אחר שלבי הכנת הקוד האתי
123	שאלות מפתח
123	תכנון תהליכי העבודה
124	איסוף הנתונים
125	זיהוי ערכים
126	ניסוח טיוטת הקוד
126	יצירת מנגנוני דיווח ואכיפה
127	הערכת הקוד הכתוב
127	השגת אישור מועצת המנהלים
128	יידוע העובדים על-אודות הקוד והדרכתם
128	שינוי הקוד ועדכונו
129	נספח ד': כתיבת הוראות הקוד
129	בחירת נושאי הקוד האתי
130	הוראות הקוד — מרכיבים בסיסיים
131	פרק מקוד אתי — דוגמה
132	סוגיות שכיחות המופיעות בקודים אתיים
135	נספח ה': מילון מונחים